

Modulbeschreibung/ Module description

Projektmanagement / Project Management

Allgemeines/ General Information	
Code	B-PM
Studienjahr/ Year of Study	2026/2027
Art der Lehrveranstaltung/ Form of Course	Pflicht / Mandatory
Häufigkeit der Lehrveranstaltung/ Frequency of course offer	In jedem dritten Semester/ In every 3rd semester
Verwendbarkeit des Moduls/ Applicability of the module	BSc Business Administration BSc Business Informatics BSc International Management BSc Logistics Management Das Modul vermittelt Methoden- und Sozialkompetenzen, die in weiteren Modulen des Studiengangs Verwendung finden. Außerdem findet ein Transfer in Unternehmen oder Organisationen statt. <i>The module teaches methodological and social skills that are used in other modules of the Bachelor Programme. In addition, there is a transfer to companies or organisations.</i>
Zugangsvoraussetzung/ Prerequisites	Keine/ none
Name des/der Lehrenden/ Name of lecturer/s	Prof. Dr. Arnd Graf von Westarp
Lehrsprache/ Language of teaching	Deutsch/ German (BSc BA, BSc BI) Englisch/English (BSc IM, BSc LM)
ECTS-Credits	6
Workload und dessen Zusammensetzung/ Workload and its composition	24 Std Kontaktzeit/ 24 h contact time
	76 Std Selbststudium/ 76 h independent study
	50 dualer Workload/ 50 h dual workload
SWS/ Contact hours	24 Std im Studienjahr/ 24 h in academic year
Art der Prüfung/ Method(s) of examination	Projektarbeit / Project Work
Sprache der Prüfung/ Language of examination	Deutsch/ German (BSc BA, BSc BI) Englisch/English (BSc IM, BSc LM)
Gewichtung in der Gesamtnote/ Weighting for final grade	Siehe Studiengangsspezifische Bestimmungen/ see course specific provisions

Kompetenzziele (CG) im Sinne des Leitbilds der HSBA Competence Goals (CG) in accordance with HSBA's mission	Mostly Bachelor				Mostly Master		
	None	Inci- dental	Intro- duced	Empha- sized	Rein- forced	Ad- vanced	Mas- tered
CG1 Critical Thinking and Analytical Problem Solving	☐	☐	☐	☒			
CG2 Innovation and Entrepreneurial Mindset	☐	☐	☐	☒			
CG3 Resp. Leadership and Ethical Decision-Making for Societal Impact	☐	☐	☐	☒			
CG4 Applied Business Expertise (Theory–Practice Integration)	☐	☐	☐	☒			
KI-Bezugene Kompetenzen/ AI-related skills	☒	☐	☐	☐			

Berücksichtigte SDGs/ Considered SDGs		
1. No poverty	☒	10. Reduced inequalities
2. Zero hunger	☒	11. Sustainable cities and communities
3. Good health and well being	☒	12. Responsible consumption and production
4. Quality education	☒	13. Climate action
5. Gender equality	☒	14. Life below water
6. Clean water and sanitation	☐	15. Life on land
7. Affordable and clean energy	☐	16. Peace, justice and strong institutions
8. Decent work and economic growth	☒	17. Partnership for the goals
9. Industry, innovation and infrastructure	☒	

Qualifikationsziele der Lehrveranstaltung

Die Studierenden sollen

- die aktuelle Bedeutung des Projektmanagements erkennen,
- Projektziele definieren,
- organisatorische Rahmenbedingungen einschätzen und planen,
- die Schlüsselfunktion von guter Teamarbeit für den Projekterfolg verstehen und berücksichtigen,
- die Rolle des Projektleiters und verschiedene Ansätze der Projektleitung (klassisch, agil) verstehen.
- grundlegende Projektmanagementmethoden kennen und zielorientiert anwenden,
- Prozessschritte im Rahmen von Projekten planen und durchführen,
- die Bedeutung der Projektinitialisierung bzw. des Projektbeginns für die gesamte Projektabwicklung verstehen und berücksichtigen,
- die Relevanz des Projektabschlusses verstehen und eine Projektdokumentation erstellen,
- eigene Stärken und Schwächen reflektieren,
- in Gruppen kooperativ und verantwortlich arbeiten sowie das eigene Kooperationsverhalten in Gruppen kritisch reflektieren und erweitern.

Abschließend sollen die Studierenden das Basiswissen besitzen, um Projekte im verfügbaren Zeit- und Kostenrahmen sowie der geforderten Qualität umzusetzen. Sie sollen einen Überblick über die grundlegendsten Instrumente und Methoden des Projektmanagements erhalten haben und Projekte mittlerer Komplexität strukturieren, planen, steuern und führen können. Sie kennen klassische sowie agile Methoden und können reflektieren, welche Methoden für ein spezifisches Projekt geeignet sind. Darauf aufbauend können agile Methoden im Wahlfach vertieft werden.

Folgende KI-bezogene Kompetenzen werden erworben:

- keine

Inhalte der Lehrveranstaltung

1. Grundlegende Begriffe, Merkmale und Phasen, Erfolgs- und Misserfolgsfaktoren
2. Organisatorische Rahmenbedingungen
3. Zieldefinition, Situationsanalyse, Stakeholdermanagement
4. Projektplanung, -steuerung, -durchführung und -kontrolle
5. Projektabschluss
6. Agile Projektmanagementmethoden
7. Teammanagement – Menschen im Projekt

Lehr- und Lernmethoden

Vorlesung mit integrierten Übungsaufgaben in Einzel- und Gruppenarbeit; Projektarbeit

Anforderungen an die betriebliche Praxis

Um ein umfassendes und fundiertes Verständnis für die Aufgaben und Anforderungen im Projektmanagement sowie Methoden- und Sozialkompetenzen in diesem Bereich zu entwickeln, führen die Studierenden im Anschluss an die Vermittlung der theoretischen

Aim of the module

The students should:

- Recognize the relevance of project management
- Define project goals
- Assess and plan organizational framework conditions
- Understand that efficient teamwork is the key determinant for a successful project
- Recognise the role of the project manager and different approaches in regards to managing projects (classic, agile).
- Know basic project management tools and apply them in a goal-oriented manner
- Evaluate risks of the project
- Plan and implement process steps within the framework of projects
- Understand and take into account the importance of project initialization and project start for the entire project execution
- Understand the relevance of project completion
- Reflect on own strengths and weaknesses
- Learn the fundamentals of Agile Project Management and how to choose the best approach for each project
- Work cooperatively and responsibly in groups and critically reflect and expand cooperation behaviour in groups

Finally, the students should have the basic knowledge to implement projects within the available time and cost frame as well as the required quality. They should have an overview of the most basic instruments and methods of project management and be able to structure, plan, control and manage projects of medium complexity. They should know classical and agile methods and can reflect on which methods are suitable for a specific project. Based on this, agile methods can be deepened in the elective.

The following AI-related skills will be acquired:

- None

Content of the module

1. Fundamental terms, characteristics and phases, success and failure factors
2. Organizational framework
3. Goal definition, situation analysis, stakeholder management
4. Project planning, control, implementation and monitoring
5. Project completion
6. Agile project management methods
7. Team management – people in the project

Teaching and Learning Methods

Lecture containing individual and team tasks, project report

Requirements for partner company

In order to get a fundamental understanding for the tasks and requirements concerning project management the students have to work on a project in a company or NGO within the lecture.

Grundlagen des Projektmanagements eine praktische Projektarbeit durch.

Die Projektthemen werden von den Unternehmen oder Organisationen in Auftrag gegeben. Die selbstständige Planung und Durchführung der Projekte, die Präsentation der Ergebnisse vor unternehmensinternen oder organisationsinternen Funktions- und Entscheidungsträgern sowie die Auswertung und Dokumentation in Form eines Projektberichtes liegt in der Verantwortung von den Teams (3-5 Studierenden)

This enables the students to learn and apply new competences concerning methods and soft skills. In which projects the students are participating is decided by the companies or NGOs. The project teams (3-5 students) are responsible for the planning and the conduction of the project. Moreover, they must present their findings to managers of the company or NGO and write a report about the project.

Empfohlene Literatur (Lehr- und Lernmaterial, Literaturliste) / Recommended literature (study material, literature list)

- Kraus, Westermann (2014): Projektmanagement mit System, Wiesbaden.
- Horine, G. (2013): The Absolute Beginner's Guide to Project Management, Que.
- Kerzner, H. (2013): Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Wiley.

Ergänzende Literatur / Additional Literature

Ergänzende Literatur wird im Kurs bekannt gegeben.
Additional material will be announced in class.