

**Modulbeschreibung / Module description****Projektmanagement / Project Management**

Allgemeines / General Information	
Code	B-PM
Studienjahr / Year of Study	2025/2026
Art der Lehrveranstaltung / Form of Course	Pflicht / Mandatory
Häufigkeit des Angebots der Lehrveranstaltung / Frequency of course offer	In jedem vierten Semester / <i>In every 4th semester</i>
Verwendbarkeit des Moduls / Applicability of the module	BSc Business Administration BSc Business Informatics BSc International Management BSc Logistics Management Das Modul vermittelt Methoden- und Sozialkompetenzen, die in weiteren Modulen des Studiengangs Verwendung finden. Außerdem findet ein Transfer in Unternehmen oder Organisationen statt. <i>The module teaches methodological and social skills that are used in other modules of the Bachelor Programme. In addition, there is a transfer to companies or organisations.</i>
Zugangsvoraussetzung / Prerequisites	Keine <i>none</i>
Name des/der Modulverantwortlicher / Name of module manager	Prof. Dr. Arnd Graf von Westarp
Lehrsprache / Language of teaching	Deutsch / German (BSc BA, BSc BI) <i>Englisch / English (BSc IM, BSc LM)</i>
ECTS- Credits	6
Workload und dessen Zusammensetzung / Workload and its composition	48 Std Kontaktzeit / 48 h contact time 52 Std Selbststudium / 52 h independent study 50 dualer Workload / 50 h dual workload
SWS / Contact hours	48 Std im Studienjahr / 48 h in academic year
Art der Prüfung / Method(s) of examination	Projektarbeit <i>Project Work</i>
Sprache der Prüfung / Language of examination	Deutsch / German (BSc BA, BSc BI) <i>Englisch / English (BSc IM, BSc LM)</i>
Gewichtung der Note in der Gesamtnote / Weighting of the grade for final grade	Siehe Studiengangsspezifische Bestimmungen / <i>see course specific provisions</i>

Qualifikationsziele der Lehrveranstaltung

Die Studierenden sollen

- die aktuelle Bedeutung des Projektmanagements erkennen,
- Projektziele definieren,
- organisatorische Rahmenbedingungen einschätzen und planen,
- die Schlüsselfunktion von guter Teamarbeit für den Projekterfolg verstehen und berücksichtigen,
- die Rolle des Projektleiters und verschiedene Ansätze der Projektleitung (klassisch, agil) verstehen.
- grundlegende Projektmanagementmethoden kennen und zielorientiert anwenden,
- Prozessschritte im Rahmen von Projekten planen und durchführen,
- die Bedeutung der Projektinitialisierung bzw. des Projektbeginns für die gesamte Projektabwicklung verstehen und berücksichtigen,
- die Relevanz des Projektabschlusses verstehen und eine Projektdokumentation erstellen,

Aim of the module

The students should:

- Recognize the relevance of project management
- Define project goals
- Assess and plan organizational framework conditions
- Understand that efficient teamwork is the key determinant for a successful project
- Recognise the role of the project manager and different approaches in regards to managing projects (classic, agile).
- Know basic project management tools and apply them in a goal-oriented manner
- Evaluate risks of the project
- Plan and implement process steps within the framework of projects
- Understand and take into account the importance of project initialization and project start for the entire project execution
- Understand the relevance of project completion
- Reflect on own strengths and weaknesses

- eigene Stärken und Schwächen reflektieren,
- in Gruppen kooperativ und verantwortlich arbeiten sowie das eigene Kooperationsverhalten in Gruppen kritisch reflektieren und erweitern.

Abschließend sollen die Studierenden das Basiswissen besitzen, um Projekte im verfügbaren Zeit- und Kostenrahmen sowie der geforderten Qualität umzusetzen. Sie sollen einen Überblick über die grundlegendsten Instrumente und Methoden des Projektmanagements erhalten haben und Projekte mittlerer Komplexität strukturieren, planen, steuern und führen können. Sie kennen klassische sowie agile Methoden und können reflektieren, welche Methoden für ein spezifisches Projekt geeignet sind. Darauf aufbauend können agile Methoden im Wahlfach vertieft werden.

Inhalte der Lehrveranstaltung

1. Grundlegende Begriffe, Merkmale und Phasen, Erfolgs- und Misserfolgskriterien
2. Organisatorische Rahmenbedingungen
3. Zieldefinition, Situationsanalyse, Stakeholdermanagement
4. Projektplanung, -steuerung, -durchführung und -kontrolle
5. Projektabschluss
6. Agile Projektmanagementmethoden
7. Teammanagement – Menschen im Projekt

Lehr- und Lernmethoden

Vorlesung mit integrierten Übungsaufgaben in Einzel- und Gruppenarbeit; Projektarbeit

Anforderungen an die betriebliche Praxis

Um ein umfassendes und fundiertes Verständnis für die Aufgaben und Anforderungen im Projektmanagement sowie Methoden- und Sozialkompetenzen in diesem Bereich zu entwickeln, führen die Studierenden im Anschluss an die Vermittlung der theoretischen Grundlagen des Projektmanagements eine praktische Projektarbeit durch.

Die Projektthemen werden von den Unternehmen oder Organisationen in Auftrag gegeben. Die selbstständige Planung und Durchführung der Projekte, die Präsentation der Ergebnisse vor unternehmensinternen oder organisationsinternen Funktions- und Entscheidungsträgern sowie die Auswertung und Dokumentation in Form eines Projektberichtes liegt in der Verantwortung von den Teams (3-5 Studierenden).

Berücksichtigte SDGs

- | | |
|--|-------------------------------------|
| 1. No poverty | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 2. Zero hunger | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 3. Good health and well-being | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 4. Quality education | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5. Gender equality | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6. Clean water and sanitation | <input type="checkbox"/> |
| 7. Affordable and clean energy | <input type="checkbox"/> |
| 8. Decent work and economic growth | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9. Industry, innovation and infrastructure | <input checked="" type="checkbox"/> |

- Learn the fundamentals of Agile Project Management and how to choose the best approach for each project
- Work cooperatively and responsibly in groups and critically reflect and expand cooperation behaviour in groups

Finally, the students should have the basic knowledge to implement projects within the available time and cost frame as well as the required quality. They should have an overview of the most basic instruments and methods of project management and be able to structure, plan, control and manage projects of medium complexity. They should know classical and agile methods and can reflect on which methods are suitable for a specific project. Based on this, agile methods can be deepened in the elective.

Content of the module

1. Fundamental terms, characteristics and phases, success and failure factors
2. Organizational framework
3. Goal definition, situation analysis, stakeholder management
4. Project planning, control, implementation and monitoring
5. Project completion
6. Agile project management methods
7. Team management – people in the project

Teaching and Learning Methods

Lecture containing individual and team tasks, project report

Requirements for partner company

In order to get a fundamental understanding for the tasks and requirements concerning project management the students have to work on a project in a company or NGO within the lecture.

This enables the students to learn and apply new competences concerning methods and soft skills. In which projects the students are participating is decided by the companies or NGOs. The project teams (3-5 students) are responsible for the planning and the conduction of the project. Moreover, they must present their findings to managers of the company or NGO and write a report about the project.

Considered SDGs

- | | |
|--|-------------------------------------|
| 10. Reduced inequalities | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 11. Sustainable cities and communities | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 12. Responsible consumption and production | <input type="checkbox"/> |
| 13. Climate action | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 14. Life below water | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 15. Life on land | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 16. Peace, justice and strong institutions | <input type="checkbox"/> |
| 17. Partnership for the goals | <input type="checkbox"/> |

Empfohlene Literatur (Lehr- und Lernmaterial, Literaturliste) / Recommended literature (study material, literature list)

- » Kraus, Westermann (2014): Projektmanagement mit System, Wiesbaden.
- » Horine, G. (2013): The Absolute Beginner's Guide to Project Management, Que.
- » Kerzner, H. (2013): Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Wiley.

Ergänzende Literatur / Additional Literature

- » Ergänzende Literatur wird im Kurs bekannt gegeben.
Additional material will be announced in class.