



# HSBA

DIE DUALE BUSINESS SCHOOL  
IN HAMBURG

**STUDIENGANGSPEZIFISCHE BESTIMMUNGEN  
FÜR DEN BERUFSBEGLEITENDEN MASTER-STUDIENGANG  
MSc INNOVATION MANAGEMENT**

**COURSE-SPECIFIC PROVISIONS  
FOR THE PART-TIME POSTGRADUATE DEGREE PROGRAMME  
MSc INNOVATION MANAGEMENT**

vom 28. Februar 2024  
dated 28 February 2024

Die Behörde für Wissenschaft und Forschung der Freien und Hansestadt Hamburg hat am 29.07.2024 die vom Hochschulrat am 28.02.2024 beschlossenen *Studiengangsspezifischen Bestimmungen* für den berufsbegleitenden Master-Studiengang *MSc Innovation Management\** gemäß § 116 Absatz 3 in Verbindung mit § 108 Absätze 2 bis 5 des Hamburgischen Hochschulgesetzes vom 18.07.2001 (HmbGVBl S.171), zuletzt geändert am 29.05.2018 (HmbGVBl. S. 200), in der nachstehenden Fassung genehmigt.

*\*vormals MSc Business Development*

*On 29 July 2024, the Behörde für Wissenschaft und Forschung der Freien und Hansestadt Hamburg (Hamburg authorities for science and research) blanket approved the course-specific provisions passed by the university council on 28 February 2024 for the part-time postgraduate degree programme in MSc Innovation Management\* pursuant to Sec. 116 (3) in conjunction with Sec. 108 (2) to (5) HmbHG ["Hamburgisches Hochschulgesetz": Hamburg's Law governing Third-Level Institutions] dated 18 July 2001 (HmbGVBl ["Hamburgisches Gesetz- und Verordnungsblatt": Hamburg's Law and Ordinance Gazette] p. 171), last amended on 29 May 2018 (HmbGVBl. p. 200).*

*\*formerly MSc Business Development*

Maßgeblich ist die deutsche Fassung dieser Studienordnung.  
*The German version of these provisions shall prevail.*

Inhalt / Content

Präambel / Preamble	2
§ 1 Studienziel / Course Objective	2
§ 2 Akademischer Grad / Academic Title	3
§ 3 Studien- und Prüfungsaufbau / Course and Exam Structure	3
§ 4 Studien- und Prüfungsplan / Course and Exam Schedule	5
§ 5 Master-Arbeit, Note der Master-Prüfung / Master's Thesis, Grade for the Master's Exam	6
§ 6 Übergangsregelung / Transitional Arrangements	6
§ 7 Inkrafttreten / Entry Into Force	6

**PRÄAMBEL /  
PREAMBLE**

Diese *Studiengangspezifischen Bestimmungen* ergänzen die *Allgemeine Studien- und Prüfungsordnung für Master-Studiengänge* vom 21.09.2012 in der jeweils geltenden Fassung.

*These course-specific provisions supplement the general course and exam regulations for the undergraduate degree programmes dated 21 September 2012 as amended.*

**§ 1  
STUDIENZIEL /  
COURSE OBJECTIVE**

- (1) Ziel des berufsbegleitenden Master-Studiengangs *MSc Innovation Management* ist es, zukünftigen Führungskräften in Unternehmen ein Verständnis für Innovation, Geschäftsplanung, Geschäftsmodellierung und -innovation in einem digitalisierten und globalisierten Umfeld zu ermöglichen. Die Studierenden lernen, modernste Hilfsmittel und Prozesse anzuwenden, wenn es darum geht, Produkte und Dienstleistungen zu verwalten und zu entwickeln und diese zu Hause oder in der Welt zu vermarkten. Die Absolventen lernen, komplexe Projekte erfolgreich zu managen, Transformationsprozesse zu planen und innovatives Denken in Unternehmen aktiv zu fördern und zu strukturieren.

*The objective of the part-time postgraduate degree programme in Innovation Management is in particular to enable future managers in companies to understand innovation, business planning, business modelling and innovation in a digitalised and globalised environment. Students will learn to apply state-of-the-art tools and processes when it comes to managing and developing new products and services and market them at home or in the world. Graduates learn to run complex projects successfully, structure transformational processes and actively promote and structure innovative thinking in companies.*

- (2) Um das in (1) beschriebene Ziel zu erreichen, vertieft und erweitert der Studiengang die fachlichen betriebswirtschaftlichen Kenntnisse sowie das methodische Wissen und die Soft Skills, die während des Master-Studiums erworben wurden, insbesondere im Hinblick auf wissenschaftliche Methodenkompetenz.

Der Studiengang setzt sich aus 18 Modulen zusammen, wovon 3 Module unterschiedlichen vor dem Studienstart zu wählenden Spezialisierungen zugeordnet, sind. Die Spezialisierungen bieten den Studierenden die Möglichkeit, das Studienprogramm im verstärkten Maße den persönlichen Bedürfnissen und Interessen anpassen.

*In order to meet the objective described in (1) above, the programme deepens and broadens the specialist business knowledge as well as the methodological know-how and soft skills acquired during the postgraduate third-level degree, particularly in terms of scientific methodological expertise.*

*The degree programme consists of 18 modules, 3 of which are assigned to different specialisations to be chosen before the start of the programme. The specialisations offer students the opportunity to tailor the degree programme more closely to their personal needs and interests.*

**§ 2**  
**AKADEMISCHER GRAD /**  
**ACADEMIC TITLE**

Die bestandene Master-Prüfung führt zu einem berufsqualifizierenden Hochschulabschluss, für den der akademische Grad *Master of Science* (MSc) verliehen wird.

*The successfully completed postgraduate exam leads to a postgraduate higher education qualification for which the academic title of Master of Science (MSc) is awarded.*

**§ 3**  
**STUDIEN- UND PRÜFUNGSaufbau /**  
**COURSE AND EXAM STRUCTURE**

- (1) Der berufsbegleitende Master-Studiengang *Innovation Management* umfasst 120 Credits (Cr) einschließlich der Master-Arbeit. Diese verteilen sich auf die Regelstudienzeit von 30 Monaten wie folgt:

*The part-time master's degree in Innovation Management counts for 120 credits (Cr) including the master's dissertation. These are distributed over the regular course duration of 30 months as follows:*

- Dem 1. Studienjahr sind 50 Credits zugeordnet.
- Dem 2. Studienjahr sind 45 Credits zugeordnet.
- Dem 3. Studienjahr sind 25 Credits zugeordnet; diese werden durch das Bestehen der Master-Arbeit erbracht
- *50 credits are allocated to the first academic year*
- *45 credits are allocated to the second academic year*
- *25 credits are allocated to the third academic year; these are earned by completing the master's thesis*

- (2) Bedingt durch die berufsbegleitende Form des Studiums werden die Lehrveranstaltungen an verlängerten Wochenenden und in wenigen Vollzeitwochen durchgeführt.

*As the course is part-time to accommodate work requirements, lectures are conducted on extended weekends and in a few full-time weeks.*

- (3) Die Kernmodule des Studiengangs konzentrieren sich auf die Gestaltung erfolgreicher Geschäftsmodelle und Innovationen in einer sich verändernden Welt. Insbesondere befassen sich die Module mit dem Management und dem – auch datenbasierten - Entwurf neuer Produkte und Prozesse nach Kundenanforderungen, wobei der Schwerpunkt auf der Geschäftsplanung und -modellierung liegt. Die Studierenden lernen, wie man ein Unternehmen strategisch und finanziell organisiert, um mit Innovation und Wachstum umzugehen. Eine internationale Perspektive wird auf der Studienreise geboten. Im Modul „Case Studies in Innovation“ analysieren die Studierenden bis zu zehn Fallstudien in denen es, zum Beispiel, um Produktmanagement, Innovation und Disruption geht. In den Projektmodulen befassen sich kleine Gruppen von Studierenden mit den Herausforderungen des realen Geschäftslebens. Durch forschungsorientierte Module können die Studierenden ihre analytischen Fähigkeiten umfassend anwenden.

*The Innovation Management core modules focus on designing successful business models and innovation in a changing world. Specifically, the modules deal with managing and -data-based- designing new products along customer needs with a special focus on business planning and modelling. Students will learn how to organise a company strategically and financially to cope with innovation and growth. An international perspective is provided on the Study Trip. In the module Case Studies in Innovation, students will analyse up to ten case studies on, e.g., Product Management, Innovation, and Disruption. In the Project modules, small groups of students will address real life business challenges. Research-oriented modules will allow the students to thoroughly apply their analytical skills.*

- (4) Im methodischen und analytischen Bereich liegt der Fokus auf Projektmanagementkonzepten (Kanban, IT-Tools, Design Thinking, Scrum, Agile), Präsentationen in verschiedenen Kontexten (z. B. Pitching, Firmenpräsentationen) und der Datenanalyse. Um den Studierenden einen Zusammenhang zu geben, sind Innovationsmanagement, Digitale Wirtschaft (Digitale Märkte, Disruption, Co-opetition, ...) und Nachhaltige Entwicklung & Compliance (inkl. Datensicherheit und Patente) im Studienprogramm enthalten.

*In the methodological and analytical skills area, the focus lies on project management concepts (Kanban, IT Tools, Design Thinking, Scrum, Agile), presentations in different contexts (e.g. Pitching, Company Presentations) and the analysis of (big) data. To give students context, Innovation Management, the Digital Economy (Digital Markets, Disruption, Co-opetition, ...) and Sustainable Innovation & Compliance (incl. Data Security and Patents) are included in the programme.*

- (5) Aufgrund des Teilzeitformats des Studiengangs liegt der Schwerpunkt auf der Vermittlung von fachlicher und methodischer Expertise. Persönliche Fähigkeiten, Soft Skills und allgemeine betriebswirtschaftliche Fähigkeiten werden im Laufe des Studiums vertieft, so dass die Studierenden ein individuelles Kompetenzprofil entwickeln und im Unternehmen anwenden können.

*Because of the part-time format of the study programme, the focus is on teaching professional and methodological expertise. Personal skills, soft skills and general business skills are deepened in the course of the study programme such that the students can develop an individual skills profile and apply this in the company.*

**§ 4**  
**STUDIEN- UND PRÜFUNGSPLAN /**  
**COURSE AND EXAM SCHEDULE**

Modules	Language	Credits & Workload			Percentage of grade	Examination			S1	S2	S3	S4	S5
		Credits	Total workload	Attendance hours		%	Type	Duration of written exams (mins.)	%	S1	S2	S3	S4
<b>Core Modules</b>													
Innovation Management	E	5	125	40	4,12	WE	120	100	40				
Service and Product Design	E	5	125	40	4,12	P		100		40			
Case Studies in Innovation	E	5	125	40	4,12	Es		100			40		
Research Seminar Scientific Methods	E	10	250	28	8,24	TP		100				28	
Consulting Project	E	5	125	40	4,12	PW + Pt		50+50			40		
Future of Work & HR Trends	E	5	125	40	4,12	TP+P		50+50				40	
<b>Subtotal</b>		<b>35</b>	<b>875</b>	<b>228</b>	<b>28,82</b>				<b>40</b>	<b>40</b>	<b>80</b>	<b>68</b>	
<b>General Modules</b>													
Negotiations & Storytelling	E	5	125	40	0,00	UC			40				
Programming	E	5	125	40	4,12	PW		100	40				
Data Analysis	E	5	125	40	4,12	WE	90	100	40				
Entrepreneurial Finance	E	5	125	40	4,12	WE	120	100	40				
Project Management & Business Plans	E	5	125	40	4,12	PW + P		60+40		40			
Applied Econometrics	E	5	125	40	4,12	PW		100		40			
Strategic Digital Economics	E	5	125	40	4,12	Es		100			40		
Sustainable Innovation Camp	E	5	125	40	4,12	P		100				40	
<b>Subtotal</b>		<b>40</b>	<b>875</b>	<b>280</b>	<b>28,82</b>				<b>160</b>	<b>80</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	
<b>Specialisation</b>													
Part I	E	5	125	40	4,12	WE, P, TP+P	120	100		40			
Part II	E	5	125	40	4,12	P, PW, TP+Pt, WE, PW+P		100			40		
Part III	E	5	125	40	4,12	P, WE, PW+P		100				40	
<b>Subtotal</b>		<b>15</b>	<b>375</b>	<b>120</b>	<b>12,35</b>				<b>0</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	
<b>Electives</b>													
Study Trip	E	5	125	60	0,00	UC		-		60			
<b>Subtotal</b>		<b>5</b>	<b>125</b>	<b>60</b>	<b>0,00</b>				<b>0</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Total Core Modules, General Modules, Specializations, Electives</b>		<b>95</b>	<b>2250</b>	<b>688</b>	<b>70,00</b>				<b>280</b>	<b>240</b>	<b>280</b>	<b>296</b>	<b>0</b>
<b>Thesis</b>	E	<b>25</b>	<b>625</b>	<b>0</b>	<b>30,00</b>	T + Coll		70+30					
<b>Total Business Development</b>		<b>120</b>	<b>2875</b>	<b>688</b>	<b>100,00</b>				<b>200</b>	<b>220</b>	<b>160</b>	<b>148</b>	<b>0</b>
1 <sup>st</sup> Year of Study		<b>50</b>	<b>1250</b>	<b>416</b>									
2 <sup>nd</sup> Year of Study		<b>45</b>	<b>1125</b>	<b>316</b>									
3 <sup>rd</sup> Year of Study		<b>25</b>	<b>625</b>	<b>0</b>									
<b>Explanations:</b>													
AH = Attendance Hours E = English S = Semester T = Thesis Coll = Colloquium						A = Assignment Ar = Artifact Es = Essay P = Presentation Pt = Pitch							
											PW = Project Work UC = Ungraded Component TP = Term paper WE = Written Exam		

**§ 5**

**MASTER-ARBEIT, NOTE DER MASTER-PRÜFUNG /  
MASTER'S THESIS, GRADE FOR THE MASTER'S EXAM**

- (1) Der Master-Arbeit werden 25 Credits zugeordnet. 70% der Note stammen aus dem schriftlichen Teil und 30% aus dem Kolloquium.  
*The master's thesis counts for 25 credits. The written part contributes 70% of the grade and the colloquium 30%.*
- (2) Die Bearbeitungszeit für den schriftlichen Teil der Master-Arbeit beträgt vier Monate. Dieser schriftliche Teil sollte höchstens 18.000 Wörter umfassen.  
*The processing time for the written part of the master's dissertation is four months. The written part of the master's thesis should comprise of a maximum of 18.000 words.*
- (3) Die Note der Master-Prüfung ergibt sich zu 70 Prozent aus dem mit Credits gewichteten Durchschnitt der Modulnoten und zu 30 Prozent aus der Note der Master-Arbeit.  
*The credit-weighted average grade for the modules makes out 70% of the grade for the master's exam while the grade for the master's dissertation makes out 30%.*

**§ 6**

**ÜBERGANGSREGELUNG /  
TRANSITIONAL ARRANGEMENTS**

Entfällt.

*Not applicable.*

**§ 7**

**INKRAFTTRETEN /  
ENTRY INTO FORCE**

Diese Studiengangsspezifischen Bestimmungen treten am Tage nach der Genehmigung durch die Behörde für Wissenschaft und Forschung der Freien und Hansestadt Hamburg in Kraft. Sie gelten das erste Mal bei Studierenden, die im Studienjahr 2024/2025 ihr Studium aufnehmen.

*These course-specific provisions enter into force on the day after approval by the Behörde für Wissenschaft und Forschung der Freien und Hansestadt Hamburg (Hamburg authorities for science and research). They apply for the first time to students commencing their studies in the academic year 2024/2025.*

\* \* \* \* \*